





Информационный бюллетень • Сентябрь 2021

#### Проведенные мероприятия

#### <u>Глобальные инвесторы и изменение климата:</u> <u>ожидания, анализ и реальность</u>



16 сентября 2021 Глобальная климатическая инициатива, Россия (CGI Russia) при поддержке генерального партнера - ПАО Сбербанк провела онлайн-конференцию для членов советов директоров и руководителей высшего звена на тему «Глобальные инвесторы и изменение климата: ожидания, анализ и реальность».

Конференцию модерировали **Ольга Паско**, учредитель и председатель Управляющего совета CGI Russia и **Елена Хайкин (Сапожникова)**, учредитель и член Управляющего совета CGI Russia.

Участники дискуссии – представители крупнейших мировых компаний по управлению активами, Сбербанка и Лондонской фондовой биржи обсудили следующие вопросы:

- Как учитываются цели устойчивого развития и климатического управления при расчете стоимости акций и облигаций?
- Какие российские компании должны рассмотреть возможность выхода на международные рынки капитала?
- Чего ожидают глобальные инвесторы от российских компаний в части ESG (экологического, социального и корпоративного управления) и раскрытия климатической стратегии?

Олег Цветков, управляющий директор, руководитель службы корпоративного секретаря ПАО Сбербанк, рассказал на примере Сбербанка о принципах организации управления климатической повесткой. Так, по словам г-на Цветкова, безусловным драйвером ESG-трансформации, включая ее климатический аспект, является наблюдательный совет. "Мы первыми в России разработали документ соответствующего формата, политику ESG, закрепляющую основные принципы, цель, направления и задачи деятельности Сбербанка в области ESG и устойчивого развития. Сбербанк

стремится стать лидером системных изменений в отношении ESG на национальном и международном уровнях для создания экономики процветания, эффективной для общества и сохранения окружающей среды. Для реализации целей устойчивого развития необходимо рассматривать все вопросы управления Группой Сбер сквозь призму ESG-стратегии до 2023 года", - заявил г-н Цветков.

Екатерина Горбатюк, отдел первичных рынков капитала – Россия, СНГ, Центральная Азия, Лондонская биржа, рассказала о подходе биржи к поддержке ответственного финансирования: "Как одна из крупнейших бирж мира, мы берём на себя ответственность за поддержку новых потребностей инвесторов, эмитентов и экономики в целом. Лондонская фондовая биржа стала первой, приняв на себя обязательства в рамках программы сокращения выбросов парниковых газов Net Zero, основанной на научно обоснованных целях (Science-based Targets). Мы являемся сопредседателями UN Sustainable Stock Exchange Advisory Group, в чьи задачи входит разработка универсальных принципов климатической отчетности. В нашей операционной деятельности мы практикуем "зеленый" подход в отношении всех классов активов. Мы запустили присвоение отметки "Green Economy Mark", которая выделяет компании, являющиеся «зелёными чемпионами» на площадках биржи. На нашей площадке устойчивых долговых инструментов обращается более 300 бумаг. Также на наших площадках более 130 паевых фондов с фокусом на ESG, 30 "зеленых" фондов и более 100 ESG индексов. В результате слияния с компанией Refinitiv, Лондонская биржа также является ведущим поставщиком

аналитической информации и инструментов по ESG, что способствует притоку капитала в те компании и сектора, которые оказывают положительное воздействие на экологическую обстановку".

Точку зрения инвесторов представили к омпании East Capital, Aberdeen Standard Investments, BMO Global Asset Management и Amundi Asset Management.

Дэвид Николс, портфельный управляющий **East Capital**, заместитель председателя Российской ассоциации корпоративного управления АРІ: "По нашим ожиданиям, глобальная декарбонизация станет одним из самых прорывных рыночных трендов на последующие несколько лет, что затронет и рынок управления активами. Проводя сравнительный анализ компаний, инвесторы будут в первую очередь смотреть на уровень выбросов СО2. Как следствие, компании с хорошими экологическими показателями и собственной климатической стратегией получат финансирование на лучших условиях. Надо отметить, что за последние три года российские компании отошли от позиции "greenwashing" и стали учитывать климатические риски и возможности в своей бизнес-стратегии и включать их в структуру корпоративного управления. На данный момент им требуется уделять больше внимания компетенции членов советов директоров и проводить более тщательный сценарный анализ".

Вильям Скоулз, директор по инвестициям, Aberdeen Standard Investments: "Наличие ESG-стратегии - фактор, дающий акциям эмитентов возможность торговаться с устойчивой премией, и мы наблюдаем, что именно ESG-стратегия позволяет российским

компаниям торговаться на тех же условиях, что и их международные конкуренты. Несомненно, российские компании достигли значительного прогресса, но для дальнейшего развития необходимо диверсифицировать совет директоров, что позволит минимизировать не только климатические риски, но и весь набор рисков в целом".

Соня Дилова, директор отдела развивающихся рынков капитала, BMO Global Asset Management: "Наряду с цифровой трансформацией климатическая повестка стала еще одним важным фактором, определяющим жизненный цикл компании. Климатические задачи должны быть включены в долгосрочную корпоративную стратегию и стать частью процесса принятия решений. Как следствие, члены совета директоров должны нести финансовую

ответственность за решения, принимаемые в сфере климатического управления".

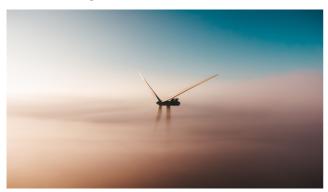
Сергей Стриго, соруководитель отдела развивающихся рынков капитала, Amundi Asset Management: "Зеленые облигации - привлекательный источник финансирования ESG активностей для компаний, который также позволяет инвесторам получить выгоду от возможностей, предоставляемых климатической трансформацией. Основываясь на последних данных о росте глобального рынка "зеленых" финансов, в том числе в Латинской Америке и Азии, мы полагаем, что у российских корпораций есть хорошие перспективы по выходу на рынок зеленых облигаций".

Видеозапись конференции доступна по ссылке.

#### Предстоящие мероприятия

#### <u>CGI Russia: роль совета директоров в</u> <u>климатической трансформации: вчера, сегодня,</u> <u>завтра</u>

12 октября 2021 года, 18:00 МСК



12 октября 2021 года Глобальная климатическая инициатива, Россия (CGI Russia) совместно с генеральным стратегическим партнером – ПАО Полюс проведёт эксклюзивное офлайн мероприятие «CGI Russia: роль совета директоров в климатической трансформации: вчера, сегодня, завтра», посвященное первому году деятельности CGI Russia. Только по приглашениям.

### Нефтегазовая отрасль России на пути декарбонизации

21 октября 2021, 11:00 МСК



Глобальная климатическая инициатива, Россия (CGI Russia) совместно со страховым партнёром – компанией Марш, Россия и СНГ и интеллектуальным партнёром – компанией Делойт, СНГ приглашает членов советов директоров, руководителей управляющих компаний и подразделений, отвечающих за климатическую повестку, принять участие в дискуссии «Нефтегазовая отрасль России на пути декарбонизации», которая состоится 21 октября 2021 года 11:00-12:30 MCK.

Переход к низкоуглеродной экономике в течение следующих 30 лет будет одним из самых серьезных вызовов, с которыми когда-либо сталкивалось человечество. Успех невозможен без полной и абсолютной приверженности целям декарбонизации во всех секторах. Тем не менее, для нефтегазовой отрасли путь декарбонизации может оказаться более сложным, чем для других секторов.

Многие ведущие нефтегазовые компании публично объявляют о целях по сокращению выбросов, использованию возобновляемых источников энергии и устранению рисков, связанных с климатом. Мы

обсудим, какие вызовы и возможности видят перед собой российские энергетические компании при разработке своих климатических стратегий.

Как бы то ни было, переход к экологически чистой энергии будущего уже начался, и он изменит почти все аспекты операционной деятельности нефтегазовых компаний. В связи с чем мы обсудим риски, связанные с начавшимся переходом и новые правила по выбросам СО2, оказывающие влияние на развитие компаний.

Ожидается, что СОР26 станет важной вехой климатической повестки дня. Эта конференция станет первой после вступления в силу эпохальных требований Парижского соглашения. На ней страны впервые получат возможность, собравшись вместе, рассмотреть свои обязательства и поставить еще более амбициозные цели. Мы проанализируем, что СОР26 означает для российских нефтегазовых компаний с точки зрения бизнесмодели, управления рисками и сотрудничества.

#### Модераторы:

**Ольга Паско**, учредитель и председатель Управляющего совета, **CGI Russia** 

**Елена Хайкин Сапожникова,** учредитель и член Управляющего совета, **CGI Russia** 

Мероприятие пройдет онлайн.

Для участия, пожалуйста, пройдите регистрацию.

#### Российская горно-металлургическая отрасль: СОР 26: перспективы перехода к безуглеродному будущему

11 ноября 2021 года, 11:00 МСК



Глобальная климатическая инициатива, Россия (CGI Russia) приглашает членов советов директоров, руководителей управляющих компаний и подразделений, отвечающих за климатическую повестку, принять участие в дискуссии «Российская горно-металлургическая отрасль: СОР 26: перспективы перехода к безуглеродному будущему», которая состоится 11 ноября 2021 года 11:00-12:30 MCK.

Известно немало примеров, когда частные и государственные организации делают все от них зависящее для снижения выбросов углекислого газа. Российские металлургические и горнодобывающие компании находятся в авангарде реализации климатической повестки. Радикальные изменения в энергетике, получившие название «Зеленый курс» (Green Deal), сопровождаются формированием новых экосистем и появлением новых технологий. Сложные задачи и возможности, возникающие при переходе к безуглеродной экономике, мы обсудим с представителями металлургических и горнодобывающих компаний в ходе круглого стола на тему «Российская

горно-металлургическая отрасль: СОР 26: перспективы перехода к безуглеродному будущему».

Сегодня компаниям всех сфер деятельности как никогда важно представлять финансовые последствия климатических рисков для своего бизнеса. Со временем все больше внимания будет уделяться тому, как организации раскрывают информацию и реагируют на риски, с которыми вскоре столкнется горнометаллургический сектор.

К рискам переходного периода относятся падение стоимости активов, их невостребованность и изменение моделей рыночного спроса. Не избежать и репутационных рисков, компании стремятся повысить информационную прозрачность своей деятельности. Раскрытие информации о воздействии на климат входит в число требований, которые международные инвесторы и регулирующие органы предъявляют к организациям.

В ходе панельной дискуссии мы обсудим основные этапы, которые предстоит пройти металлургическим и горнодобывающим компаниям в течение переходного периода, а также промежуточные цели в рамках выполнения ими своих обязательств по переходу к углеродно-нейтральной экономике. После завершения СОР 26 мы рассмотрим основные выводы и обсудим перспективы, открывающиеся перед компаниями. Станет ли СОР 26 значительным шагом в направлении к безуглеродному будущему? Не слишком ли мы доверяем политикам на этом пути? В какой степени металлургические и горнодобывающие

компании готовы стать лидерами этого процесса, и как COP 26 может им в этом помочь?

#### Модераторы:

**Ольга Паско**, учредитель и председатель Управляющего совета, **CGI Russia** 

### **Елена Хайкин Сапожникова,** учредитель и член Управляющего совета, **CGI Russia**

Мероприятие пройдет онлайн. Для участия, пожалуйста, пройдите <u>регистрацию</u>.

#### <u>Лидеры в поддержку климатической</u> <u>трансформации</u>

Глобальная климатическая инициатива, Россия (CGI Russia) запустила инициативу«Лидеры в поддержку климатической трансформации», целью которой является объединение руководителей компаний, включивших в свою повестку вопрос преобразования своей деятельности с учетом изменения климата.



Ярослав Глазунов, Генеральный директор Korn Ferry Russia & CIS: «Глобальные лидеры бизнеса сегодня становятся

настоящими визионерами и идейными вдохновителями климатической трансформации своих компаний и, как следствие, всей мировой экономики. Пристальное внимание к вопросам экологии со стороны владельцев корпораций, ответственный, вдумчивый и участливый подход членов советов директоров и управленческих команд к данной тематике способны кардинальным образом повлиять на скорость и качество экологической трансформации целых отраслей».

#### **ESG Вакансии**

Глобальная климатическая инициатива, Россия (CGI Russia) запустила инициативу "ESG Вакансии" по подбору специалистов в области ESG, с целью создания уникальной платформы, напрямую объединяющей заинтересованные компании и специалистов ESG-направления.

Приём вакансий и резюме info@cgi-russia.ru

#### Новости CGI Russia



#### CGI Russia открывает аналитическое направление

В целях выполнения миссии по реализации климатической стратегии и обеспечению ее понимания членами советов директоров **CGI Russia** открывает аналитическое направление.

Задачи направления: формирование экспертного мнения по внедрению климатической повестки в корпоративное управление, сбор, обработка, систематизация, анализ и прогноз в сфере деятельности компаний в условиях изменения климата.

CGI Russia также планирует разработать базу знаний: понятийный аппарат, юридические основания и пошаговые инструкции для содействия членам советов директоров в приобретении необходимой компетенции и эффективном управлении бизнесом с учетом требований глобальной климатической повестки.

### Компания Korn Ferry Russia & CIS стала партнером по организационному консалтингу CGI Russia

Целью партнерского соглашения между Korn Ferry Russia & CIS и CGI Russia является совместное продвижение климатической повестки среди членов советов директоров российских компаний и создание необходимых инструментов для решения задач климатической трансформации бизнес-стратегии. Одним из главных направлений сотрудничества станет обмен экспертизой по подбору специалистов в области ESG для российских компаний и реализация лучших мировых практик внедрения климатической повестки в корпоративное управление.

Ольга Паско, учредитель и председатель управляющего совета CGI Russia: «Только согласованные

действия в соответствии с научно обоснованными целями сокращения выбросов парниковых газов и декарбонизации могут решить

проблему глобального потепления, и объединений компетенций Korn Ferry Russia & CIS и CGI Russia усилят поддержку руководства российских компаний в их стремлении интегрировать климатическую повестку в свою бизнес-стратегию и обучение персонала».

### Ярослав Глазунов, генеральный директор Korn Ferry Russia & CIS:

«Глобальные лидеры бизнеса сегодня становятся настоящими визионерами и идейными вдохновителями климатической трансформации своих компаний и, как следствие, всей мировой экономики. Пристальное внимание к вопросам экологии со стороны владельцев корпораций, ответственный, вдумчивый и участливый подход членов советов директоров и управленческих команд к данной тематике способны кардинальным образом повлиять на

скорость и качество экологической трансформации целых отраслей. Формирование корпоративных компетенций в области заботы об экологии и инвестиции в развитие направления ESG являются важнейшим шагом для современных компаний, осознающих свою роль для общества и

стремящихся изменить мир к лучшему. Мы рады стать партнером CGI Russia и готовы использовать наш богатейший опыт и уникальную экспертизу для всесторонней поддержки климатической трансформации бизнеса».

# CGI Russia объединяет усилия с другими отделениями CGI по всему миру и становится соорганизатором Глобального хаба финансового сектора CGI

CGI Russia становится соорганизатором Глобального хаба финансового сектора CGI, который объединит членов советов директоров мировых финансовых институтов с целью расширения их климатических компетенций и обсуждения рисков и возможностей климатической стратегии.

Сотрудничество в мировом финансовом секторе имеет решающее значение для достижения углеродной нейтральности и оптимизации климатического управления, как основной движущей силы низкоуглеродной экономики.

Прием заявок на участие fs@webhub.info.

Открыта регистрация на онлайнконференции международных партнеров CGI Russia:

28 октября, 1:00-2:30pm BST **«Раскрытие финансовой информации в свете климатической повестки: видеть факты за цифрами»** Регистрация по <u>ссылке</u> (есть ограничения по числу участников).

30 ноября, 1:00-2:00pm GMT **«Изменения климата: рискменеджмент и сценарный анализ»** Регистрация по <u>ссылке</u>.

### Соучредитель CGI Russia выступит на XVII Russia Risk Conference 2021

20-21 октября 2021 в Москве состоится Russia Risk Conference 2021 – 17-я международная риск-конференция.

Крупнейшее профессиональное событие для риск-менеджеров, объединяющее современные подходы, технологии и инновации в области управления рисками.

Елена Хайкин (Сапожникова), соучредитель CGI Russia, выступит на сессии с темой "Климатические риски и устойчивое развитие в работе советов директоров: стратегия, риски, фидуциарные обязательства".

Регистрация участников www.riskconference.ru.

#### Климатические новости



## ЕС готовится к запуску масштабной программы выпуска «зеленых» облигаций на сумму 250 млрд евро в октябре

Европейская комиссия <u>объявила</u> о принятии рамочных правил в отношении «зеленых» облигаций (Green Bond Framework) в качестве ключевого шага по подготовке к запуску своей масштабной программы выпуска «зеленых» облигаций на сумму 250 млрд евро (первый выпуск ожидается в октябре). Программа реализуется в рамках плана посткризисного восстановления NextGenerationEU (общий объем фонда составляет 800 млрд евро), созданного в качестве меры реагирования на последствия COVID-19 и экономического оздоровления посредством направления

инвестиций на повышение экологичности, цифровизации и устойчивости экономики EC.

В прошлом году президент Европейской комиссии объявил о наполнении 30% бюджета NextGenerationEU за счет «зеленых» облигаций.

В перспективе выпуск «зеленых» облигаций ЕС будет способствовать дальнейшему расширению и без того быстро растущего рынка устойчивого финансирования.

#### Новое исследование Центра энергетики Московской школы управления «Сколково»

<u>Центр энергетики</u> Московской школы управления «Сколково» проанализировал воздействие европейского механизма пограничной углеродной корректировки (СВАМ) на российский экспорт.

В результате исследования было доказано, что влияние трансграничного углеродного регулирования на российскую экономику будет больше, чем предполагалось. В перспективе абсолютно все компании во всех секторах российской экономики будут прямо или косвенно им затронуты.

СВАМ серьезно повлияет на конкурентоспособность экспортеров из многих стран.

Пострадают интересы России, Турции, Китая и Норвегии, в меньшей степени — Беларуси, Украины, Туниса, Марокко, Великобритании и ОАЭ. Им придется одновременно осуществлять переход к низкоуглеродному развитию и платить за выбросы по экспортируемым в ЕС товарам.

Результаты исследования показывают, что российский бизнес и регионы нуждаются в детально разработанной климатической стратегии — с конкретными целевыми ориентирами по уровню эмиссий по отраслям и регионам на горизонте 2025, 2030 и 2050 годов, а также механизмами поддержки реализации инициатив по снижению эмиссии парниковых газов.

### **Американские компании поддержали экологический проект Билла Гейтса**

Американские компании American Airlines, General Motors, Microsoft и другие присоединились к экологической программе Breakthrough Energy основателя Microsoft Билла Гейтса.

Программа Breakthrough Energy предполагает инвестирование в достижение нулевого уровня выбросов углекислого газа к 2050 году и снижение

стоимости экологически чистой энергетики. Среди участников — Bank of America Corp, сталелитейная компания ArcelorMittal, Boston Consulting Group и благотворительное подразделение компании BlackRock.

American Airlines уже инвестировала 100 млн долл. США в программу Breakthrough Energy.